




Утвержден Советом Директоров
Открытого акционерного Общества
«Московская телекоммуникационная
корпорация»
(протокол Совета директоров б/н от 25 мая 2009 года)

Председатель Совета Директоров


_____ **В. А. Савюк**

25 мая 2009 года

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

Открытого акционерного общества
«Московская телекоммуникационная корпорация»
об итогах хозяйственной деятельности за 2008 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. Положение ОАО «КОМКОР» в отрасли	3
2. Приоритетные направления деятельности ОАО «КОМКОР»	3
2.1. Развитие сетевой инфраструктуры	4
2.2. Сетевая инфраструктура и технологии ОАО «КОМКОР»	4
2.3. Ввод новых услуг и сервисов	8
3. Перспективы развития ОАО «КОМКОР»	9
3.1. Сохранение лояльности ключевых клиентов	9
3.2. Расширение клиентской базы	10
3.3. Специальные акции	10
3.4. Расширение продуктового набора	11
3.5. Территориальное расширение	11
3.6. Ожидаемые результаты по основным направлениям деятельности	
ОАО «КОМКОР» в 2009 г.	11
4. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью	
Корпорации	12
4.1. Отраслевые риски	12
4.2. Страновые и местные риски	13
4.3. Финансовые риски	13
4.4. Правовые риски	15
4.5. Риски, связанные с деятельностью корпорации	16
5. Уставный капитал Общества	16
5.1. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	16
6. Корпоративное управление	17
6.1. Совет директоров	18
6.2. Генеральный директор	18

1. Положение ОАО «КОМКОР» в отрасли

Открытое акционерное Общество «Московская телекоммуникационная корпорация» (ОАО «КОМКОР») работает на рынке Москвы и Московской области и является крупнейшим провайдером услуг фиксированной связи для корпоративных пользователей и операторов связи. ОАО «КОМКОР» предоставляет услуги передачи данных и выделенного доступа в Интернет, услуги по организации выделенных цифровых каналов связи на базе собственной мультисервисной волоконно-оптической сети и построение корпоративных сетей (VPN), услуги центра данных, информационной безопасности, кабельного телевидения и другие дополнительные сервисы.

В 2008 году на ключевом для ОАО «КОМКОР» сегменте рынка выделенного доступа в Интернет, предоставления в аренду цифровых каналов связи, передачи данных и местной телефонии, по оценкам «DirectINFO», пришлось порядка 41,4 млрд. руб. (включая местную телефонию). Ожидается, что его объем в 2009 году вырастет до 47,2 млрд. руб. Рост будет связан в первую очередь с повышением тарифов на рынке для корпоративных клиентов.

По итогам 2008 года ОАО «КОМКОР» занял на московском корпоративном рынке фиксированной связи по ключевым услугам доступа в Интернет, предоставления выделенных цифровых каналов связи и передачи данных около 12,7%. Общая выручка компании в 2008 году составила 3,45 млрд. рублей.

Несмотря на то, что более трех сотен компаний, имеющих лицензии на предоставление услуг связи в г. Москве работают на рассматриваемом рынке, они разделены на два крупных блока:

1. Холдинговые и крупные операторы, имеющие свои собственные разветвленные сети связи и возможность предоставлять услуги на всей территории Москвы. На конец 2008 года в данном сегменте можно выделить 5-7 наиболее крупных компаний.

2. Локальные и нишевые операторы - мелкие и средние компании, действующие на ограниченной территории или предоставляющие услуги на арендованных сетях. Таких операторов в Москве на настоящее время порядка 280. Они имеют ограниченные возможности оказания услуг на основном для ОАО «КОМКОР» рынке.

Ключевым преимуществом ОАО «КОМКОР» является владение одной из крупнейших транспортных волоконно-оптических сетей в Москве с плотным покрытием. Инфраструктура сети включает в себя протяженность линий связи более 18 000 км, около 400 магистральных узлов, 25 000 абонентских узлов, к сети подключено каждое третье здание российской столицы.

Обладая такой уникальной инфраструктурой, ОАО «КОМКОР» является крупнейшим оператором столицы и по прогнозам в 2009 году в сегменте услуг передачи данных и предоставления выделенных цифровых каналов связи займет долю в 15,5% при емкости рынка в 10,4 млрд. руб. Используя свое преимущество крупнейшей мультисервисной сети, имеющей возможность связать практически любую точку в Москве, компания намерена увеличивать общую выручку за счет быстрого роста услуг виртуальных частных сетей (VPN).

В сегменте услуг выделенного доступа в Интернет доля ОАО «КОМКОР» активно увеличивается за счет опережающего рынок роста продажи услуг. По прогнозам в 2009 года доля ОАО «КОМКОР» на этом рынке составит порядка 7% при его емкости в 13,2 млрд. руб. Основным драйвером роста компании является ее способность обеспечить корпоративных пользователей надежными и качественными услугами по конкурентоспособным и гибким тарифам.

2. Приоритетные направления деятельности ОАО «КОМКОР»

Основой стратегии развития ОАО «КОМКОР» является развитие сетевой инфраструктуры, продвижение услуг конечным потребителям, расширение спектра предоставляемых услуг, повышение качества сервиса. Важным стратегическим

направлением для компании является диверсификация бизнеса и усиление рыночных позиций в различных отраслевых сегментах.

2.1. Развитие сетевой инфраструктуры

В 2008 г. завершено строительство сетей местной и внутризоновой телефонной связи и начато предоставление услуг телефонии на территории г. Москвы. ОАО «КОМКОР» стало универсальным оператором связи. Общий объем московской нумерации, закрепленный Федеральным агентством связи за ОАО «КОМКОР», превышает 70'000 номеров. Также ОАО «КОМКОР» располагает номерным ресурсом в коде АВС=498 в объеме 110.000 номеров для подключения телефонии на территории Московской области.

Для доставки ТВ-каналов в формате HDTV абонентам АКАДО была проведена модернизация сети кабельного телевидения ОАО «КОМКОР». Плотность покрытия сети КТВ была увеличена более чем в три раза, количество вторичных регенерационных пунктов (ВРП) телевизионных сигналов в сети ОАО «КОМКОР» теперь составляет 3750.

Закончено строительство магистральных волоконно-оптических линий связи до городов Истра, Ногинск, Фрязино и Дмитров. Сеть ОАО «КОМКОР» охватывает более 50 городов московского региона.

Произведена установка 8-ми пограничных сервисных маршрутизаторов «Cisco CRS-1» для обеспечения дальнейшего наращивания пропускной способности ядра мультисервисной сети. Шесть из них являются основой ядра транспортной сети ОАО «КОМКОР», а 2 других обеспечивают взаимодействие с сетями крупнейших российских и международных операторов и Интернет-провайдеров.

В течение 2008 г. ОАО «КОМКОР» расширяло емкость внешних Интернет-каналов, а также организовал 10 Гбит/с канал с европейской точкой обмена трафиком DE-CIX («Deutscher Commercial Internet Exchange») во Франкфурте, что дало возможность прямого обмена трафиком более чем с 250 интернет - провайдерами из 30 стран мира.

Суммарная емкость внешних интернет-каналов ОАО «КОМКОР» на конец 2008 г. превысила 80 Гбит/с.

Внедрена система инвентаризации ресурсов. Единое хранилище информации о состоянии сетевой инфраструктуры компании позволяет оптимизировать процессы организации услуг и развития сети.

2.2. Сетевая инфраструктура и технологии ОАО «КОМКОР»

Мультисервисная волоконно-оптическая сеть ОАО «КОМКОР»

Мультисервисная волоконно-оптическая сеть ОАО «КОМКОР» занимает одно из ведущих мест в мире среди сетей класса MAN («Metropolitan Area Network») по объему и номенклатуре предоставляемых услуг, пропускной способности, разветвленности линий связи, плотности размещения узловых станций и разнообразию используемых сетевых технологий.

Сеть ОАО «КОМКОР» представляет собой взаимосвязанную мультисервисную сеть, объединяющую не только классические и современные технологии, но и уникальные технологии широкополосных сетей следующего поколения.

Управление и контроль работы сети осуществляется из Центра Управления Сетью с помощью специальных программно-аппаратных комплексов производства «Alcatel» и «Lucent Technologies».

Суммарная протяженность волоконно - оптических линий связи сети ОАО «КОМКОР» превышает 18'000 км. К сети подключено каждое третье здание российской столицы, плотность покрытия в пределах Садового кольца составляет 200 м, а на остальной территории г. Москвы - 500 м. В настоящее время сеть ОАО «КОМКОР» обеспечивает покрытие не только всей территории Москвы, но и ближайшего

Подмосковья в радиусе 30 - 50 км, включая города: Королев, Реутов, Лобня, Краснознаменск, Одинцово, Домодедово, Троицк, Раменское, Балашиха, Щелково, Солнечногорск, Красногорск, Подольск, Химки, Мытищи, Железнодорожный и многие другие.

С 2005 года ОАО «КОМКОР» использует инновационную технологию спектрального уплотнения «Metro DWDM». Протоколно-независимая технология «Metro DWDM» на базе платформы «Nortel Optical Metro 5200» объединяет все используемые в настоящее время на сети ОАО «КОМКОР» сетевые технологии и обеспечивает возможность предоставления принципиально новых услуг, таких, как создание виртуальных оптических сетей, организация распределенных сетей хранения данных масштаба города, широкополосные мультимедийные услуги нового поколения.

В настоящее время сеть пакетной коммутации MPLS («Multi Protocol Label Switching») обеспечивает поддержку классов и качества обслуживания (QoS, CoS) и имеет пропускную способность ядра сети 20 Гбит/с, пропускная способность сети доступа составляет 10 Гбит/с

Мультисервисная сеть передачи данных (IP/MPLS)

Основой для предоставления современных надежных услуг связи (широкополосный доступ в сеть Интернет, виртуальные выделенные каналы (EVLL) и частные сети (L2/L3 VPN) является сеть, построенная по технологии MPLS, а также сеть «Metro Ethernet», обеспечивающая доступ к сети MPLS. Сеть имеет более 340 узлов доступа и покрывает Москву и ближайшее Подмосковье.

Цифровая сеть передачи данных на базе технологии MPLS (ЦСПД MPLS)

Цифровая сеть передачи данных по технологии MPLS представляет собой совокупность коммутационных узлов, реализующих процедуру передачи пакетного трафика, поступающего через сети доступа, и является базовой структурой для организации мультисервисных услуг.

В качестве технологии передачи данных используется технология многопротокольной коммутации с использованием меток («Multiprotocol label switching» - MPLS). На базе данной технологии организуются сервисы для клиентов, и обеспечивается транспортный уровень для передачи поступающего с сети доступа трафика.

Структура сети имеет двухуровневую топологию, состоящую из ядра (магистралей) и субмагистралей. На всех участках используется автоматическое переключение на резервные направления при авариях на физических средах или выходе из строя интерфейсов или оборудования в целом. Автоматизация процесса обеспечивается протоколами маршрутизации (OSPF) и сигнализации MPLS.

Магистральный участок ЦСПД MPLS

Основу магистрального участка составляют 6 маршрутизирующих коммутаторов «Alcatel 7750 SR-12» и 2 пограничных маршрутизатора «CISCO CRS-1», объединенных по кольцевой топологии. Для магистральных соединений маршрутизаторов друг с другом используются интерфейсы Ethernet 10 Гбит/с. В качестве среды передачи применяется оборудование DWDM («Nortel»).

Данный участок сети является ядром и обеспечивает доставку трафика по технологии MPLS на магистральном уровне, а также является основой для организации сервисов для клиентов (L2/L3 VPN, Internet). Ядро сети имеет точки сопряжения с субмагистральным участком. На физическом уровне используется технология Ethernet 10 Гбит/с, на транспортном – MPLS. Также маршрутизаторы имеют выходы на сети крупнейших международных (Level 3, Global Crossing, Cogent, LinxTelecom, DE-CIX) и российских Интернет-провайдеров (Голден Телеком, Комстар-Директ, РТКомм.РУ, Транстелеком, Корбина, Net by Net, RETN, MSK-IX). Общая пропускная способность внешних каналов доступа в глобальную сеть Интернет составляет более 80 Гбит/с.

Ядро сети используется преимущественно для подключения субмагистральных участков. Однако в ряде случаев выполняется непосредственное подключение узлов сети доступа, а также клиентские подключения. Для этого используются интерфейсы Ethernet 1-10 Гбит/с.

Субмагистральный участок ЦСПД MPLS

Субмагистральный участок состоит из 60 коммутаторов 3-го уровня Huawei S8508 с поддержкой технологии MPLS. Коммутаторы соединены друг с другом в топологию «полукольцо», замыкающееся на маршрутизаторы магистралей. Друг с другом и с магистралью коммутаторы соединены интерфейсами Ethernet 10 Гбит/с, на транспортном уровне используется технология MPLS. В качестве физической среды передачи используются волоконно-оптические линии магистрального кабеля.

Данный участок является сопряжением сетей Metro Ethernet и MPLS и предназначен для агрегации трафика, поступающего от сети доступа, и передачи его через магистральный участок от одной точки агрегации до другой. IP-пакеты и кадры Ethernet, поступающие из сети доступа на коммутатор субмагистрали, инкапсулируются в пакеты MPLS и далее передаются до другого коммутатора, где деинкапсулируются обратно до исходного пакета и передаются пользователю через сеть доступа. Через данный участок обеспечивается доступ пользователей к сервисам магистрального участка (L2/L3 VPN, Internet), а также организуются собственные сервисы (L2 VPN, EVLL).

Субмагистральные коммутаторы используются для подключения коммутаторов сети доступа, а также оборудования клиентов и имеют интерфейсы Ethernet 1 и 10 Гбит/с.

Сеть доступа к ЦСПД MPLS

Сеть доступа представляет собой совокупность коммутационных узлов, осуществляющих формирование трафика клиентов и сопряжение оконечного оборудования пользователей и ЦСПД MPLS.

Сеть доступа обеспечивает требуемый режим работы предоставляемых клиентам интерфейсов, формирование трафика, приходящего от оконечного оборудования клиентов и передачу его на верхний уровень иерархии – в субмагистральный или магистральный участки ЦСПД MPLS.

Основой сети доступа является распределительная сеть «Metro Ethernet».

Распределительная сеть «Metro Ethernet» насчитывает более 280 узлов и предназначена для подключения оконечного оборудования пользователей по технологии Ethernet и предоставления пользователям каналов доступа к сервисам сети MPLS со скоростями от 64 кбит/с до 1 Гбит/с. Для этого используются интерфейсы Ethernet 10/100 Мбит/с, 1 Гбит/с. Сеть строится на коммутаторах «Ethernet Cisco Catalyst», «Huawei», «Edge-Core», «Terawave». Отличительной особенностью последних двух является наличие встроенных оптических одноволоконных интерфейсов «Ethernet 100 BaseBX» с использованием технологии WDM – разделение длин волн передачи и приема. Это позволяет подключать пользователей по одному волокну без использования конверторов среды передачи (медь - оптика) на узле. Конвертор, устанавливаемый у клиента, подключается через оптическую линию непосредственно в порт коммутатора.

Каждый коммутатор сети доступа непосредственно подключается к коммутатору субмагистрального участка сети по интерфейсам Ethernet 10 Гбит/с или 1 Гбит/с, либо имеется древовидная структура, корнем которой является коммутатор субмагистрали.

Сеть выделенных цифровых каналов SDH

Сеть SDH ОАО «КОМКОР» функционирует с 1995 года, является сегодня одной из крупнейших в Москве и представляет собой мощную современную транспортную сеть. Построенная по принципу цифровой иерархии с использованием методов многоуровневой кольцевой и аппаратной защиты, сеть SDH обеспечивает стабильную и надежную работу цифровых каналов связи классических сетевых технологий (ATM, TDM). Источником синхронизации сети SDH является первичный эталонный генератор (ПЭГ), входящий в систему тактовой сетевой синхронизации (ТСС) ОАО «Ростелеком».

Сеть SDH ОАО «КОМКОР» имеет шлюзовые соединения уровня STM-1/4 со всеми сетями крупных телекоммуникационных операторов Московского региона.

На базе сети SDH предоставляются выделенные цифровые каналы связи с пропускной способностью, соответствующей стандартному европейскому ряду цифровой иерархии: 2, 34, 155, 622 Мбит/с; а также цифровые выделенные каналы кратные $n \times 64$ кбит/с и низкоскоростные каналы с пропускной способностью от 2,4 до 512 кбит/с.

Сеть цифровой телефонной связи

В 2007 году ОАО «КОМКОР» приступило к созданию сети цифровой телефонной связи и с апреля 2008 года предоставляет услуги местной и внутрizonовой телефонной связи юридическим лицам на территории г. Москвы.

Сеть телефонной связи ОАО «КОМКОР» состоит из комбинированного транзитного местного/зонавого узла связи (ТМУС/ТЗУС) и 2-х опорно-транзитных станций (ОПТС). Транзитный телефонный узел связи (ТМУС/ТЗУС) реализован на базе гибкого коммутатора CS2000 (вер. ПО: ISN08) производства компании «Nortel Networks Limited» (Канада). Обе опорно-транзитные станции (ОПТС) реализованы на базе комбинированных коммутаторов SI 2000 (вер. ПО: 5), производства компании «ISKRATEL» (Словения).

По состоянию на январь 2009 г. Федеральным агентством связи за ОАО «КОМКОР» закреплен ресурс нумерации г. Москвы в объеме более 180'000 номеров: почти 16 тысяч в коде АВС=495, 54 тыс. номеров в коде АВС=499 и 110 тысяч номеров в коде АВС=498. Из указанной номерной емкости задействовано для предоставления услуг более 13'000 номеров: 9,7 тыс. номеров в коде АВС=495, и 3,7тыс. номеров в коде АВС=499.

Сеть ОАО «КОМКОР» присоединена к сетям операторов местной телефонной связи: ОАО МГТС, ООО «Эквант», ЗАО «КОМСТАР-ОТС», ООО «ТехСтандарт-С», ООО «СЦС Совинтел»; к операторам подвижной радиотелефонной связи: ОАО «МТС», ОАО «ВымпелКом», ЗАО «Сонник Дуо».

Для предоставления доступа к услугам междугородной и международной телефонной связи обеспечено присоединение и взаимодействие сети телефонной связи ОАО «КОМКОР» с сетями операторов междугородной и международной телефонной связи: ООО «СЦС Совинтел», ОАО «Ростелеком», ОАО «МТТ», ОАО «Арктел».

Сеть КТВ

Важнейшей составляющей сетей КТВ ОАО «КОМКОР» является транспортный уровень гибридных волоконно-коаксиальных сетей (ГВКС), построенный в соответствии со всеми требованиями технологии проектирования и строительства подобных сетей. Транспортный уровень ГВКС обеспечивает передачу как аналоговых, так и цифровых сигналов до коаксиальных сетей доступа с обратным каналом. Это позволяет предоставлять абонентам сети не только полный набор услуг кабельного телевидения и звукового вещания, но и многие другие телекоммуникационные услуги, включая высокоскоростной доступ в Интернет.

ОАО «КОМКОР» осуществляет доставку пакетов телевизионных и радиопрограмм в сети кабельных операторов Московского региона. При этом сигнал подается в существующую коаксиальную сеть или, при необходимости, строится новая широкополосная интерактивная распределительная сеть кабельного телевидения. Сигналы российских телеканалов (аудио и видео) принимаются либо на Останкинской телебашне до эфирных передатчиков, либо со студий по оптоволоконным линиям связи. Таким образом, исключается эфирный участок, чем обеспечивается высокое качество вещания. Приём спутниковых телеканалов ведётся с 11 спутниковых группировок: ABS 1, Intelsat 902, Intelsat 904, Intelsat 12, Eutelsat W4, Astra 1E, Hot Bird 6 / 7A / 8, Eurobird 9, Sirius 4, Atlantic Bird 1, Telstar 12.

В настоящее время по транспортным сетям КТВ ОАО «КОМКОР» осуществляется доставка пакета из более чем 160 телевизионных программ до сети ЗАО «АКАДО - Столица», охватывающей 3 миллиона домохозяйств Москвы и Московской области.

В сети кабельного телевидения технологически заложены дополнительные возможности организации межстудийного обмена потоками мультимедийной информации с передачей как аналоговых, так и цифровых сигналов (видео - PAL, Secam, SDI, HDTV, MPEG2 (DVB-ASI, DVB-SPI), аудио - AES-EBU и т.д.). Транспортировка аналоговых

сигналов и сигналов SDI производится в цифровом виде без использования сжатия, что обеспечивает передачу без потери качества на любые расстояния в пределах МВОС. Для транспортировки нескольких аудио- и видеосигналов по одному волокну применяется оборудование как временного, так и волнового уплотнения, что позволяет передавать большое число сигналов различных форматов, смультиплексированных в один канал передачи данных или в одно волокно без потери качества. При необходимости возможна передача сигналов с использованием сжатия в формате MPEG2, транспортировки по сетям передачи данных и последующего восстановления сигнала, что обеспечивает качество изображения в допустимых пределах.

IP Multicast

ОАО "КОМКОР" предоставляет комплекс услуг телевизионного видеовещания - TV через IP (TVoIP) на базе технологии «IP Multicast» - передача видеотрафика по протоколу IP.

По технологии «IP Multicast» ОАО «КОМКОР» осуществляет доставку пакета российских телеканалов, обеспечивает межстудийный обмен и передачу телевизионных сигналов поставщиков видеоконтента до сетей операторов кабельного и спутникового ТВ.

На базе данной технологии возможна организация многоадресной доставки телевизионных сигналов и мультимедийной информации практически из любой точки Москвы до неограниченного числа абонентов.

Сформированный поток телевизионных каналов представляет собой поток IP-пакетов, передаваемых в сети по отдельному групповому адресу, соответствующему данному телеканалу. Таким образом, вещание нескольких каналов представляет собой формирование нескольких потоков multicast-трафика, когда каждый из каналов однозначно определяется уникальным адресом групповой рассылки. Каждый телевизионный канал занимает от 4 до 6 Мбит/с, но сеть оператора он загружается только в том случае, если подписчик подписан на этот канал. Для просмотра канала клиент использует компьютер или абонентское устройство STB, которое с одной стороны подключено к сети оператора (среда вещания), а с другой имеет соединение с телевизором. Для присоединения к сети или выхода из группы рассылки используется стандартный протокол IGMP («Internet Group Membership Protocol»).

2.3. Ввод новых услуг и сервисов

Личный кабинет пользователя. Всем клиентам ОАО «КОМКОР» предоставлена возможность получать в режиме on-line информацию о состоянии лицевого счета, подключенных услугах, их стоимости; контролировать поступление оплаты за предоставленные услуги и получать копии финансовых документов.

Введены новые тарифы, расширен спектр сервисов и оптимизированы бизнес-процессы предоставления услуг Дата-центра.

Для операторов связи внедрены услуги присоединения и пропуска Интернет трафика (IP транзит) на скоростях до 10 Гбит/с. Введена услуга O-VPN SDH, позволяющая клиентам ОАО «КОМКОР» осуществлять on-line мониторинг и управлять выделенными цифровыми каналами связи в рамках предоставленного ресурса сети SDH.

Для предприятий среднего и малого бизнеса (СМБ) ОАО «КОМКОР» сформировало комплексное предложение по предоставлению выделенного доступа в Интернет, цифровой телефонной связи (городские многоканальные номера в кодах 495/499) и виртуального хостинга для корпоративной почты и веб - сайта. Подобное сочетание услуг позволяет удовлетворить основные телекоммуникационные потребности предприятий СМБ.

Финансовый сектор. В течение 2008 г. были разработаны и активно продвигались новые услуги для финансового сектора: доступ к системам электронных торгов РТС и ММВБ, платежной системе SWIFT, финансовым информационно - диллинговым системам «Блумберг» и «Рейтерс». Совместно с Банком России проведены

3 семинара для кредитных организаций. За 2008 г. к платежной системе Банка России (АСБР Москва МЦИ) по высокоскоростным каналам ОАО «КОМКОР» были подключены более 80 банков московского региона. Клиентская база ОАО «КОМКОР» организаций финансового сектора в 2008 г. увеличена в 7 раз.

Для многофилиальных структур внедрена поддержка QoS для услуги IP VPN. ОАО «КОМКОР» предлагает самую широкую на московском рынке связи линейку продуктов для организации мультисервисных корпоративных сетей (EVLL, EVLL Q-n-Q, L2 VPN, L3 VPN), обеспечивающих безопасную передачу информации на скоростях от 64 кбит/с до 10 Гбит/с.

3. Перспективы развития ОАО «КОМКОР»

Стратегия деятельности ОАО «КОМКОР» в 2009 - 2010 годах будет нацелена в первую очередь на получение запланированных объемов выручки, повышение лояльности клиентов и сохранение высокодоходной клиентской базы. ОАО «КОМКОР» будет стремиться к увеличению доли на рынке связи по услугам доступа в Интернет, предоставления каналов связи и передачи данных (VPN), увеличению доли рынка услуг телефонной связи.

В рамках этой стратегии в 2008 году проводились и запланированы на 2009 год мероприятия по следующим ключевым направлениям:

3.1. Сохранение лояльности ключевых клиентов

Повышение уровня обслуживания клиентов и качества услуг являются ключевыми направлениями развития Открытого акционерного общества «Московская телекоммуникационная корпорация» как клиенто - ориентированной компании, оказывающей высококачественные услуги связи. Для повышения лояльности ключевых клиентов и привлечения новых высокодоходных пользователей предусматриваются мероприятия, направленные на удовлетворение потребностей клиентов в качественных услугах телекоммуникаций:

- Функционирует новый контакт-центр обслуживания и поддержки клиентов, отвечающий самым современным требованиям, сформированным на основе исследований клиентской базы (постоянно оптимизируются правила и регламенты, ориентированные на качественное обслуживание клиентов);
- Спектр услуг дополняется соглашением об уровне обслуживания (SLA), предусматривающим ответственность оператора;
- Планируется разработать типовые стандарты обслуживания для различных категорий клиентов, доработать информационные системы для фиксации параметров качества обслуживания на всех этапах взаимодействия с клиентами;
- Проводить регулярный мониторинг соответствия стандартам обслуживания с применением пробных покупок, опросов клиентов, постоянно контролировать параметры качества услуг;
- Выполняется модернизация сети, повышается ее производительность и надежность, введены современные системы мониторинга и управления неисправностями;
- На июнь 2009 г. запланирован ввод новой версии Личного кабинета пользователя, который повысит информированность и удобство пользования услугами ОАО «КОМКОР»;
- Проводятся целевые мероприятия по повышению лояльности ключевых клиентов (проведение семинаров, конференций, неформальные мероприятия для отдыха и общения);
- Для снижения риска оттока клиентов и отказа от услуг в условиях кризиса при изменении тарифов проводится индивидуальная работа с клиентами,

изменение стоимости услуг производится с учетом рыночной ситуации, с соблюдением предусмотренным законодательством и условиями договоров сроками предварительного уведомления.

Мероприятия по лояльности позволят сохранить выручку и минимизировать риск оттока ключевых клиентов.

3.2. Расширение клиентской базы

На базе собственной мультисервисной волоконно-оптической сети ОАО «КОМКОР» предлагает интегрированные телекоммуникационные решения для разных категорий клиентов: предприятий среднего и малого бизнеса, крупных компаний, операторов связи, государственных структур и бюджетных организаций. ОАО «КОМКОР» предлагает индивидуальные решения с учетом отраслевой специфики для финансовых структур, торговых сетей, объектов коммерческой недвижимости и компаний многих других сфер бизнеса.

Для предприятий государственного сектора ОАО «КОМКОР» предлагает сотрудничество в области создания защищенных мультисервисных сетей, реализации проектов городского и федерального уровня, направленных на активное внедрение современных информационных технологий и форсированное развитие инфраструктуры коммуникаций.

ОАО «КОМКОР» предоставляет услуги многим городским и федеральным структурам государственного управления, обеспечивая услугами связи МЧС, Пенсионный фонд РФ, ГУВД г. Москвы и МО, УФК по г. Москве, УФС по г. Москве, МОЭК, Мосгортранс, Мосводоканал и др.

Среди клиентов финансового сектора кредитные организации и финансовые холдинги, государственные учреждения и ведомства, а также казначейские структуры. ОАО «КОМКОР» предоставляет услуги более чем 100 банкам московского региона, среди которых крупнейшие кредитные организации, такие как Сбербанк России, Банк Москвы, Банк Сосьете Женераль Восток, Альфа-Банк, Газпромбанк.

Также клиентами ОАО «КОМКОР» являются многие крупнейшие коммерческие структуры, среди которых такие торговые сети как «Седьмой континент», «М-Видео», «Старик Хоттабыч» и многие другие.

Активное продвижение услуг и эффективная умеренная реклама позволяют подключать к сети ОАО «КОМКОР» и начинать предоставление услуг 100 новым клиентам ежемесячно.

Для привлечения потребителей из каждого сегмента ОАО «КОМКОР» проводит ряд маркетинговых и рекламных мероприятий. Например, для компаний малого бизнеса применяется гибкая тарифная политика, а при работе с крупными компаниями применяется индивидуальный подход с учетом потребностей в услугах и отраслевой специфики.

В течение 2008 года ОАО «КОМКОР» концентрировало свои усилия на расширении сервисов компании и улучшении обслуживания клиентов, что создало благоприятные условия для подключения новых пользователей. Если по итогам 2008 года клиентская база ОАО «КОМКОР» составляла порядка 3 тыс. клиентов, то к концу 2009 года ожидается, что ее размер составит более 4 тыс. клиентов.

3.3. Специальные акции

Участие ОАО «КОМКОР» в публичных мероприятиях и отраслевых выставках способствует укреплению имиджа Компании. Так, в 2008 г. ОАО «КОМКОР» принял участие в выставке CSTB'2008, провел 2 мероприятия для клиентов, принял участие в 3-х банковских семинарах, организованных Банком России для кредитных организаций. В 2009 году также планируется участие компании в целом ряде мероприятий, связанных с деятельностью ее основных клиентов: выступить спонсором номинации «Бизнес-центр класса Б» на церемонии награждения премией «Commercial Real Estate Moscow Awards-2009», принять участие в масштабных выставках «CSTB'2009» и «Связь-Экспокомм

2009», представить телекоммуникационные решения ОАО «КОМКОР» для финансового сектора на семинарах Банка России для кредитных организаций.

Кроме этого планируется ряд других специальных мероприятий, направленных на поддержание долгосрочного сотрудничества с клиентами. В программе действий компании предусмотрено активное продвижение новых услуг существующим клиентам.

3.4. Расширение продуктового набора

В 2009 году запланировано дальнейшее расширение линейки продуктов для банков и финансовых структур, активное продвижение услуг и формирование комплексных предложений для различных отраслей по оптимальным тарифам.

В июне 2009 года ОАО «КОМКОР» планирует ввести в эксплуатацию новый Дата-центр, отвечающий самым современным мировым стандартам надежности инженерных и телекоммуникационных систем. Оказание ряда новых услуг на базе собственного Центра Обработки Данных (ЦОД) ориентировано на обслуживание клиентов, для которых приоритетна высокая доступность и защищенность информации.

3.5. Территориальное расширение

Одним из приоритетных направлений развития компании будет являться расширение присутствия на рынке связи Московской области. Завершено строительство сети зонной телефонной связи, поэтапно будут вводиться в эксплуатацию узлы местной телефонной связи в наиболее перспективных районах Московской области. Планируется усиление активности по подключению в Московской области бизнес - центров, производственных и складских помещений, элитных коттеджных поселков. На операторском рынке Московской области ОАО «КОМКОР» планирует направить усилия на расширение взаимодействия с операторами связи по основным направлениям деятельности: услугам IP-транзит, передачи данных и присоединения сетей местной телефонной связи и пропуска телефонного трафика.

В 2009 году продолжится активная работа на рынке коммерческой недвижимости. Это во многом связано с активными изменениями данного рынка в Москве, обусловленными миграцией корпоративных пользователей.

Стратегической задачей для ОАО «КОМКОР» является сохранение своих позиций на рынке крупных корпоративных клиентов и государственных закупок. Программы лояльности, улучшение работы с Государственными структурами позволят компании сохранить выручку от данных клиентских сегментов.

Вместе с этим, за счет активных изменений на телекоммуникационном рынке ОАО «КОМКОР» планирует усилить работу с небольшими компаниями (организации среднего и малого бизнеса). Для этого в компании реализуются проекты по изменению тарифной политики, проведению маркетинговых акций, формированию типовых пакетов услуг.

Обеспечение качественных комплексных решений для арендаторов бизнес - центров, переезжающих в 2009 году, для ОАО «КОМКОР» станет ключевой задачей, которая в условиях финансового кризиса позволит поддержать малый и средний бизнес и стать надежным партнером для крупных компаний.

Оптимизация механизмов взаимодействия с пользователями, внедрение централизованных систем биллинга, CRM-системы, управление планированием и бюджетированием позволит компании ориентировать продажи конечным потребителям, обеспечивая удобный качественный сервис и высокий уровень обслуживания клиентов.

3.6. Ожидаемые результаты по основным направлениям деятельности ОАО «КОМКОР» в 2009 г.

Основными направлениями деятельности, которые принесут 80% дохода ОАО «КОМКОР» в 2009 году, станут оказание услуг Интернет - 31%, передачи данных (услуги объединения офисов, включая построение виртуальных частных сетей VPN) - 29% и предоставление выделенных цифровых каналов связи -20%.

Позитивную динамику дохода компании в 2009 году обеспечат услуги выделенного доступа в Интернет и передачи данных, включая построение сетей VPN для многофилиальных компаний. Активно вырастут услуги Дата Центра, предоставления услуг для банков и финансовых структур, создание сетевой инфраструктуры оказание услуг арендаторам на объектах коммерческой недвижимости.

Наиболее динамично развивающимся сегментом услуг ОАО «КОМКОР» является предоставление услуг широкополосного доступа в Интернет. По услуге доступа в Интернет в 2009г. будет наблюдаться наибольший рост дохода, который составит порядка 24% по сравнению с 2008 годом, что соответствует среднерыночным темпам по оценкам компании «DirectINFO». Примерно половину дохода ОАО «КОМКОР» по данной услуге получает на операторском рынке, но это доля сокращается за счет активного подключения к сети Интернет корпоративных клиентов.

Услуги передачи данных – одно из значимых и приоритетных направлений деятельности ОАО «КОМКОР», включающее в себя объединение разнесенных офисов заказчика и построение виртуальных частных сетей VPN. В 2009 году компания сохранит темпы модернизации сети - на данный момент организован и будет успешно развиваться ряд инновационных сервисов передачи данных, позволяющих клиентам получить востребованные услуги качественно нового уровня. Рост дохода в 2009 году по сравнению с 2008г. от предоставления коммерческим организациям услуг передачи данных достигнет 11%.

Услуга предоставления выделенных цифровых каналов связи для ОАО «КОМКОР» является традиционной. Клиентская база за последние 2-3 года приносит стабильный доход, практически не показывая рост. При этом на рынке наблюдаются умеренный спад доходов от данной категории услуг.

Реализуя намеченные мероприятия, ОАО «КОМКОР» ожидает, что в 2009 году выручка компании увеличится по сравнению с 2008 годом, достигнув показателя в 3,7 млрд. рублей.

4. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Корпорации

4.1. Отраслевые риски

ОАО «КОМКОР» является крупнейшим провайдером услуг фиксированной связи для корпоративных пользователей и операторов связи. ОАО «КОМКОР» предоставляет услуги передачи данных и выделенного доступа в Интернет, услуги по организации выделенных цифровых каналов связи, организации корпоративных сетей (VPN) на базе собственной мультисервисной волоконно-оптической сети, самой разветвленной в Москве. Рынок данных услуг связи московского региона, на котором работает ОАО «КОМКОР», отличается высокой конкурентной средой, что значительно влияет на установление стоимости услуг и может сказаться на объемах продаж. Кроме того операторы-конкуренты активно внедряют технологии беспроводного доступа (WiFi, WiMax, 3G, 4G), которые дают им преимущество в короткие сроки расширять покрытие собственных сетей и обеспечивать быстрое подключение по рыночным ценам. Продолжается консолидация крупнейших телекоммуникационных активов, так, например, объединение в Группе компаний «Вымпелком» операторов «Билайн» и «Голден Телеком» («Совинтел», «Корбина») под брендом «Билайн Бизнес» может существенно повлиять на рыночную ситуацию за счет преимущества такой консолидации в предоставлении корпоративным клиентам московского региона конвергентных услуг фиксированной и мобильной связи (FMC) от одного поставщика услуг. Развитие волоконно-оптических сетей операторов-конкурентов

также может отрицательно повлиять на объемы продаж услуг ОАО «КОМКОР», особенно на услуги по предоставлению выделенных цифровых каналов связи.

4.2 Страновые и местные риски

Страновые риски. ОАО «КОМКОР» осуществляет свою деятельность исключительно на территории г. Москвы. На его деятельность оказывают влияние риски, связанные с продолжающимися политическими, экономическими и социальными изменениями в стране. До настоящего времени Российская Федерация не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры. Правительство страны не завершило реформы, направленные на создание банковской, судебной, налоговой, административной и законодательной систем. Это приводит к обременительному налоговому контролю, низкой ликвидности на рынках долгосрочного кредитования и инвестиций, а также относительно высокому уровню инфляции. Вместе с тем, в последние годы наблюдается тенденция к стабилизации социально-экономической ситуации в стране, о чем свидетельствует повышение инвестиционного рейтинга России. Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение ОАО «КОМКОР», в ближайшее время Корпорацией не прогнозируется.

Местные риски. Имеющаяся в настоящее время значительная зависимость доходов Корпорации от услуг городского заказа может оказать значительное влияние на доходы ОАО «КОМКОР» в случае решения городской администрации перейти на обслуживание к другому провайдеру.

Предполагаемые действия ОАО «КОМКОР» в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.

В связи с тем, что деятельность Корпорации ограничивается исключительно административными границами Москвы и Московской обл., риски, связанные с географическими особенностями страны, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения не являются существенными. В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), ОАО «КОМКОР» учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких событий. При этом Корпорация исходит из того, что в соответствии со ст. 401 ГК РФ организация, не исполнившая обязательство вследствие непреодолимой силы, к обстоятельствам которой относятся указанные выше события, не несет ответственности перед контрагентом. Это положение приводится также в текстах договоров, заключенных ОАО «КОМКОР» со своими контрагентами.

В целях снижения влияния деятельности городской администрации на доходы ОАО «КОМКОР» ведет активную маркетинговую политику, направленную на увеличение числа коммерческих абонентов.

4.3. Финансовые риски

Подверженность рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют. Имея внешнее финансирование, Корпорация подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок. Изменения конъюнктуры рынков капитала и денежно-кредитной политики в стране может

привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по привлеченным кредитам и, соответственно, росту затрат ОАО «КОМКОР».

В настоящее время сохраняется устойчивая тенденция к росту процентных ставок, в связи с чем риски, связанные с изменением процентных ставок, следует расценивать как значительные.

Подверженность финансового состояния Корпорации (его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п.) изменению валютного курса (валютные риски). ОАО «КОМКОР» несет риски, связанные с изменением курса рубля на валютном рынке, так как импортирует зарубежное оборудование и привлекает внешнее финансирование в иностранной валюте.

Существенные изменения валютных курсов могут увеличить издержки, уменьшить резервы и/или снизить возможности Корпорации по обслуживанию долгов. Поскольку отдельная часть расходов и обязательств ОАО «КОМКОР» номинирована в иностранной валюте, девальвация рубля по отношению к соответствующим валютам может отрицательно повлиять на эффективность деятельности (рентабельность, доходность) Корпорации в связи с увеличением расходов в рублевом выражении.

В целях минимизации валютных рисков повышенное внимание в перспективном плане и бюджете Корпорации уделено учету валютных обязательств, расчетам с контрагентами по договорам, номинированным в валюте, учету курсовых разниц и т.п.

В условиях резкого роста стоимости заемных средств в стране и, как следствие, увеличение рисков, связанных с удорожанием пополнения оборотного капитала, Корпорация уделяет повышенное внимание контролю дебиторской задолженности, принимает ряд мер, направленных на недопущение роста безнадежных долгов, ведет переговоры о реструктуризации долгов крупнейших дебиторов. Усилен контроль за сроками оборачиваемости дебиторской задолженности, активно ведется претензионная работа.

В Корпорации поставлен детальный договорный учет контроля кредиторской задолженности, ведутся активные переговоры с контрагентами на предмет предоставления отсрочек при погашении долгов, предоставления дополнительных преференций по оплате уже поставленного и предполагаемого к приобретению телекоммуникационного оборудования.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, банковскую и ссудную задолженность и средства на счетах ОАО «КОМКОР». Вероятность негативного влияния указанных рисков на результаты деятельности Корпорации можно считать достаточно высокой. При планировании были максимально учтены все описанные риски, что позволяет считать возможным выполнение ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности.

Перечень рисков, влияющих на показатели финансовой отчетности ОАО «КОМКОР»

Риски	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
Увеличение процентных ставок	Значительная	Увеличение процентных ставок может повлиять на политику ОАО «КОМКОР» в области управления долгом.
Изменение	Высокая	Изменения в валютном курсе могут

валютного курса (снижение курса рубля)		повлечь за собой увеличение рисков, связанных с погашением кредиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте.
Инфляция	Низкая	Инфляция может привести к увеличению затрат ОАО «КОМКОР» за счет роста цен на основные средства и материалы, номинированных в иностранной валюте.

4.4. Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования и правил таможенного контроля и пошлин. Валютное регулирование в РФ осуществляется на основании Федерального закона №173-ФЗ от 10.12.03 «О валютном регулировании и валютном контроле». В связи с тем, что согласно этому закону непосредственное регулирование ряда валютных операций устанавливается нормативными актами Правительства РФ и ЦБ РФ, могут возникнуть расхождения при толковании соответствующих нормативных актов.

Так как Корпорация не осуществляет деятельности по экспорту продукции, то риски, связанные с изменением валютных и таможенных правил, для нее не являются приоритетными.

Изменения правил таможенного контроля и пошлин могут повлечь увеличение закупочных цен на импортируемое оборудование, что может привести к незначительному росту издержек и уменьшению прибыли Эмитента.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства. Риски, связанные с изменением налогового законодательства, представляют собой риски из-за неспособности выполнить требования законодательства о налогах и сборах. В связи с тем, что налоговое законодательство РФ претерпевает частые изменения, а некоторые разделы и положения Налогового кодекса введены в действие сравнительно недавно, практика применения этих положений государственными органами зачастую непоследовательна. В отношении отдельных вопросов не существует надежных прецедентов и единообразной судебной практики. Хотя с введением Налогового кодекса качество налогового законодательства в целом повысилось, существует некая неопределенность в толковании его отдельных положений и видении направлений его дальнейшего развития.

Продолжающаяся в настоящее время реформа законодательства РФ о налогах и сборах создает риск введения новых или изменения старых положений Налогового кодекса РФ, которые могут привести к увеличению налоговой нагрузки и, соответственно, к изменениям итоговых показателей хозяйственной деятельности Корпорации, включая уменьшение активов и чистой прибыли.

За последний отчетный период ОАО «КОМКОР» в полной мере исполнило свои налоговые обязательства. В ближайшей перспективе Корпорация не планирует менять свою налоговую политику, что, однако, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию норм налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента. Корпорация оказывает услуги аренды каналов связи, передачи данных, широкополосного доступа в Интернет, кабельного телевидения и телематических услуг связи на основании соответствующих лицензий,

выданных Министерством информационных технологий и связи РФ. В целях оказания своим абонентам комплексной услуги связи недавно ОАО «КОМКОР» была получена лицензия на оказание услуг местной телефонной связи. Лицензии имеют территорию действия Москва и Московская обл.

Лицензии предполагают определенные обязательства Корпорации, связанные с ее участием в деятельности по обеспечению государственной и общественной безопасности, а также выполнению общесоциальных функций. Законодательное расширение этих обязательств может привести к дополнительной финансовой нагрузке на бюджет ОАО «КОМКОР», однако, в настоящее время вероятность таких изменений оценивается как минимальная.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Корпорации (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Корпорации (в том числе по вопросам лицензирования) присутствуют и могут негативно сказаться на результатах ее деятельности эмитента.

4.5. Риски, связанные с деятельностью корпорации

ОАО «КОМКОР» работает в сегменте корпоративных пользователей и операторов связи, где основной доход формируется от крупных потребителей.

Около 60 компаний формируют 66% выручки ОАО «КОМКОР» (более 240 компаний формируют 80% выручки). Из них 30 компаний отнесены к категории VIP, приносящих ежемесячную выручку объемом свыше 1 млн. руб. 27 компаний являются высокодоходными клиентами с ежемесячным объемом выручки в размере от 500 тыс. до 1 млн. руб. Потеря каждого из этих клиентов приведет к существенному уменьшению доходов.

В целях снижения отрицательного влияния фактора сокращения финансовых потерь компании от утраты отмеченных категорий клиентов, в настоящее время ОАО «КОМКОР» использует инструменты контроля рисков и ведет активную работу по расширению программ сотрудничества с ключевыми клиентами и формирует новую клиентскую базу на рынке крупных корпоративных потребителей, предлагая выгодные партнерские схемы сотрудничества.

5. Уставный капитал общества

Уставный капитал общества составляет 300 000 (триста тысяч) рублей. Количество размещенных акций составляет 3000 (три тысячи) штук. Государственный регистрационный номер выпуска – №1-02-16104-Н-001D. Все акции размещены и оплачены.

5.1. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

Крупных сделок в 2008 отчетном году Обществом не совершалось.

Сделки с заинтересованностью:

№ №	Наименование договора	Существо сделки	Сумма договора	Дата одобрения	Примечания
1	Договор	ОАО «КОМКОР» обязывается перед	-	03 ноября	Цель кредита:

	поручительс тва	Акционерным коммерческим Сбергательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) отвечать за исполнение Закрытым акционерным обществом «АКАДО» его обязательств полностью в соответствии с Договором №9537 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 06 ноября 2007 года с изменениями и дополнениями на 24 сентября 2008 года (Кредитный договор №9537), заключенным между ЗАО «АКАДО» (Заемщик) и Сбербанком России (Кредитор).		2008 года Протокол ВОСА №26	предоставление займа компании RME FINANCE LTD. (Кипр) для погашения бридж кредитов. Лимит кредитной линии (цена договора): рублевый эквивалент 100 000 000 (сто миллионов) долларов США по курсу Банка России на дату выдачи. Срок предоставления кредита: Один год с даты подписания Кредитного договора №9537.
2	Договор поручительс тва	ОАО «КОМКОР» обязывается перед Акционерным коммерческим Сбергательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) отвечать за исполнение Закрытым акционерным обществом «АКАДО - Столица» его обязательств полностью в соответствии с Договором об открытии невозобновляемой кредитной линии №9536 от 28 ноября 2008 года (Кредитный договор №9536), заключенным между ЗАО «АКАДО – Столица» (Заемщик) и Сбербанком России (Кредитор)	-	03 ноября 2008 года Протокол ВОСА №26	Цель Кредита финансирование затрат на развитие сети связи ЗАО «АКАДО - Столица», в том числе рефинансирования ранее понесенных затрат. Лимит кредитной линии (цена договора): 3 500 000 000 (Три миллиарда пятьсот миллионов) рублей. Срок предоставления кредита: один год с даты подписания Кредитного договора №9536.
3	Договор поручительс тва	Предмет договора: выдача поручительства, согласно которому ОАО «Московская телекоммуникационная корпорация» обязывается перед Акционерным коммерческим Сбергательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) отвечать за исполнение Закрытым акционерным обществом «АКАДО - Столица» его обязательств полностью в соответствии с проектом Договора №9629 об открытии невозобновляемой кредитной линии (далее Кредитный договор №9629), заключаемого между ЗАО «АКАДО - Столица» (Заемщик) и Сбербанком России (Кредитор)	-	03 ноября 2008 года Протокол ВОСА №26	Цель кредита: финансирование затрат на развитие сети связи ЗАО «АКАДО - Столица». Лимит кредитной линии (цена договора): 1 200 000 000 (Один миллиард двести миллионов) рублей. Срок предоставления кредита: 5 (пять) лет с даты подписания Кредитного договора №9629. Процентная ставка: 13,5% (тринадцать целых пять десятых процентов) годовых. График уплаты процентов: ежемесячно, 27 числа каждого календарного месяца. Срок доступности кредитной линии: по 30 июня 2009 г.

6. Корпоративное управление

В своей деятельности Общество стремится следовать рекомендациям Кодекса корпоративного поведения.

6.1. Совет Директоров

На годовом общем собрании акционеров Открытого акционерного общества «Московская телекоммуникационная корпорация» прошедшем 20 июня 2008 года был определен количественный состав Совета Директоров Общества и избрано 7 членов Совета директоров в следующем составе:

Григорян Арам Саркисович;
Караваев Александр Евгеньевич;
Калинин Андрей Михайлович;
Лазуткин Валентин Валентинович;
Лобанов Денис Валерьевич;
Резников Роман Михайлович;
Савюк Виктор Авксентьевич.

В 2008 году состав Совета Директоров Общества не изменялся.

6.2. Генеральный директор

04 февраля 2008 года на Внеочередном Общем собрании акционеров Лобанов Денис Валерьевич был избран Генеральным директором Общества на срок до следующего Годового общего собрания акционеров Общества. 20 июня 2008 года на Годовом Общем собрании акционеров Лобанов Денис Валерьевич был избран Генеральным директором Общества.

Краткие биографические данные:

Лобанов Денис Валерьевич родился в 1969 году в городе Жуковском Московской области. Окончил Московский Государственный Технический Университет им. Н.Э.Баумана и аспирантуру при Московской государственной академии приборостроения и информатики. Кандидат технических наук.

02 февраля 2009 года на Внеочередном Общем собрании акционеров Общества досрочно прекращены полномочия Генерального директора Лобанова Дениса Валерьевича, и Генеральным Директором избран Гуштуров Леонид Вадимович на срок до следующего Годового общего собрания акционеров Общества.

Краткие биографические данные:

Гуштуров Леонид Вадимович, родился 15 сентября 1973 года в Москве. В 1997 году окончил Московский Государственный Технический Университет им. Н.Э.Баумана. Трудовую деятельность начал в 1997 году аспирантом, затем научным сотрудником МГТУ им. Н.Э.Баумана. С 2004 года занимал должности менеджера, ведущего менеджера, начальника отдела Открытого акционерного общества «Московская городская телефонная сеть», ОАО «Центральный телеграф». С 2006 года работал на руководящих должностях в ОАО «КОМСТАР - Объединенные телесистемы». С 11 февраля 2008 года занимал должность заместителя Генерального директора по коммерческой деятельности Открытого акционерного общества «Московская телекоммуникационная корпорация» (ОАО КОМКОР). С 13 января 2009 года назначен исполняющим обязанности Генерального директора Открытого акционерного общества «Московская телекоммуникационная корпорация» (ОАО КОМКОР).

**Начисления заработной платы и прочим выплатам
Генеральному Директору общества в 2008 году.**

Выплаты Ген. директору в 2008 году.


№	Основание	Размер выплаты, руб.
1	Оплата по окладу	6 540 265
2	Оплата по среднему заработку	270 522
3	Оплата суточных за счет прибыли	163 704
4	Оплата обучения за счет прибыли	230 000
ИТОГО:		7 204 492 рублей

Генеральный директор



Л. В. Гуштуров

Главный бухгалтер



Н. И. Васильева

Документ прошит и пронумерован:
Всего на 19 листах.



Генеральный директор
ОАО «КОМКОР»  Л.В. Гуштуров

Главный бухгалтер
ОАО «КОМКОР»  Н.И. Васильева

